

# THE Webb SCHOOLS

## Thắc mắc thường hỏi (FAQ) về Tuyển Chọn Hiệu Trưởng

### Tiến trình chọn Hiệu Trưởng mới của Hội Đồng Chương Quản là gì?

Hội Đồng Chương Quản đã lập ra một Ủy Ban Tuyển Chọn do Chủ Tịch Hội Đồng Chương Quản, Sanjay Dholakia, WSC '87 và Hội Viên Ủy Ban Điều Hành, tiến sĩ Wendin Smith, VWS '89, đứng đầu.

Ủy ban đã thuê Educational Directions, một hãng tìm kiếm trường học độc lập có kinh nghiệm sâu sắc. Hãng này đã hỗ trợ trong tiến trình chuyển giao cho Taylor Stockdale cách đây 14 năm. Ủy ban cũng phối hợp với Nhóm Glasgow, nhóm đã hỗ trợ Webb thực hiện sáng kiến tập trung vào Đa Dạng, Công Bằng và Hòa Nhập.

Giai đoạn đầu tiên của tiến trình là tìm ra phẩm chất lãnh đạo mong muốn ở Hiệu Trưởng kế nhiệm. Tất cả các thành viên của cộng đồng Webb, bao gồm cả phụ huynh và cựu học sinh, đều được khảo sát để biết được quan điểm của họ, sau đó mời họ tham gia vào các nhóm tập trung do người cố vấn của chúng tôi quản lý. Hội Đồng cũng quyết định họ sẽ bắt đầu duyệt xét ứng viên cho vị trí Phó Hiệu Trưởng cùng với tiến sĩ Theresa Smith.

### Khảo sát và nhóm tập trung muốn có những phẩm chất lãnh đạo nào?

Educational Directions đã nhận hơn 300 phản hồi khảo sát từ cựu học sinh, gia đình, giáo viên, nhân viên, học sinh và những người ủng hộ và đã có tám buổi họp cộng đồng để lấy quan điểm về việc lựa chọn Hiệu Trưởng.

Nhận xét trong khảo sát và các nhóm tập trung cho biết Hiệu Trưởng tiếp theo của Webb phải là một người đổi mới truyền cảm hứng và có tầm nhìn xa; người giao tiếp hiệu quả; người có tư duy sách lược và xây dựng cộng đồng; người có thể hỗ trợ công việc bên ngoài, người coi trọng DEI và tập trung vào học sinh; người có kinh nghiệm phong phú, cởi mở để lắng nghe mọi quan điểm; và người có tình yêu đích thực dành cho Webb.

### Hội Đồng Chương Quản đã tập trung tìm kiếm ra sao?

Ủy Ban Tuyển Chọn bắt đầu tìm kiếm bằng cách đánh giá mức phù hợp khả dĩ giữa kỹ năng lãnh đạo được tìm kiếm và các kỹ năng, kinh nghiệm và tôn chỉ của tiến sĩ Smith, và vai trò của cô tại Webb đã làm cô thành người đứng đầu trong danh sách tìm kiếm. Educational Directions cũng thu thập hồ sơ của nhiều người lãnh đạo đa dạng và điển hình, là những ứng viên có thể nhận vai trò lãnh đạo



năm 2022 để chắc chắn đánh giá tiến sĩ Smith trong hoàn cảnh cạnh tranh. Tất cả, hồ sơ của 10 ứng viên khả dĩ khác đã được kiểm tra.

### **Hội Đồng Chương Quản đã duyệt xét tiến sĩ Smith theo cách nào?**

Ủy Ban Tuyển Chọn đã có buổi phỏng vấn ban đầu với tiến sĩ Smith, sau đó là một buổi thảo luận nữa, sâu rộng hơn và một bài thuyết trình/phỏng vấn với toàn thể hội đồng, Chương Quản lâu năm và Nhóm Cố Vấn của Giáo Viên và Nhân Viên. Cô cũng đã được phỏng vấn nhiều lần trong một số dịp bởi những người cố vấn tìm kiếm của chúng tôi từ Educational Directions.

Ngoài ra, Education Directions tham gia vào buổi trò chuyện trực tiếp với hơn 15 người đã làm việc với tiến sĩ Smith, tham khảo ý kiến Nhóm Cố Vấn của Giảng Viên và Nhân Viên và duyệt xét kết quả khảo sát và nhóm tập trung. Những người cố vấn và Hội Đồng cũng thực hiện 14 kiểm tra tham khảo riêng.

### **Hội Đồng đã tham khảo ý kiến của ai trong cộng đồng Webb?**

Hội Đồng đã thu được ý kiến từ giáo viên, nhân viên, phụ huynh và cựu học sinh cũng như từ nhiều Chương Quản Lâu Năm, gồm cả Paul Reitler '54, GP '13 và Susan Nelson, P '95, '97, cựu Hiệu Trưởng.

### **Lựa chọn tiến sĩ Smith phù hợp ra sao với cam kết của Hội Đồng Chương Quản về sự Đa Dạng, Công Bằng và Hòa Nhập?**

Tiến sĩ Smith đã thúc đẩy sự đa dạng, công bằng và hòa nhập tại Webb. Các hoạt động tuyển mộ của cô trong 5 năm qua đã lập ra đội ngũ giáo viên đa dạng nhất từng có trong trường sở Webb. Cô cũng dẫn dắt nỗ lực thông qua tuyên bố cam kết của chúng ta đối với giá trị DEI vào năm 2018. Cô là hội viên Ủy Ban Hoạch Định của Hội Chợ Tuyển Mộ Đa Dạng SoCal và là người thúc đẩy những thay đổi về bình đẳng giới tính trong việc sắp xếp chỗ ở trong ký túc xá cho Vivian Webb School.

Tiến sĩ Smith cũng tăng thêm sự đa dạng của Webb ở mức cá nhân khi cô trở thành một trong số ít phụ nữ đảm nhận vai trò Hiệu Trưởng tại một trường nội trú trung học độc lập cho cả nam và nữ sinh.

### **Điều gì xảy ra tiếp theo?**

Hiệu Trưởng Taylor Stockdale sẽ tiếp tục lãnh đạo Webb dưới sự chỉ đạo của Hội Đồng Chương Quản cho đến tháng Bảy, 2023, rồi tiến sĩ Smith sẽ đảm nhận vị trí điều hành. Trong giai đoạn chuyển tiếp kéo dài hai năm, hai người lãnh đạo trường học sẽ tiếp tục hợp tác rất thành công khi Webb kỷ niệm một trăm năm thành lập. Vào tháng Bảy, 2023, ông Stockdale sẽ chuyển sang vai trò mới, hỗ trợ cộng đồng Webb với tư cách Hiệu Trưởng Danh Dự.

